



鲁家村

百村联盟，乡村振兴的一道别样风景



■全媒体记者 陈玉兰

今年8月底,云南省玉溪市峨山彝族自治县的河外、凤窝、万和、小河4个村与我县递铺街道鲁家村签订了乡村振兴战略规划咨询合作协议,正式“联姻”。

云南、浙江两省相隔2000多公里,缘何会有这样的联系?

“这4个村是我们‘百村联盟’今年的结对共建村,今后我们将在乡村规划、培训、人才输送等方面开展深度合作,共谋乡村振兴。”鲁家村党委书记朱仁斌说。

墙内开花可以香飘墙外

鲁家,一个曾经落后的山区贫困村,仅用了8年时间,通过规划打造18个主题各异的家庭农场,首创“公司+农场+村”经营模式,改善了村庄环境,串起乡村经营主线,成了农村、农民、农场共富的美丽乡村样板村。

“近年来,慕名前来鲁家的党政考察团络绎不绝,大家都对鲁家的发展模式很感兴趣,这也让我们萌发了灵感,可不可以将‘鲁家模式’对外系统输出?”朱仁斌说,为此,村里想到开展“百村联盟”,即在全国寻找100个村开展联盟合作。

与云南峨山4村的合作,还得从去年说起。去年4月,玉溪市委领导带队前往上海招商,无意间看到鲁家村的新闻,当即对鲁家产生浓厚兴趣,认为双方可以合作,立即取得联系。今年7月份,对方邀请朱仁斌到峨山为当地部门、乡镇、村干部上课,此行也敲定了合作关系。“峨山和鲁家有相似之处,鲁家值得我们学习的地方很多,比如,发展理念、产业导向、农业惠农等,相信通过联盟合作,一定会让我们有翻天覆地的变化。”峨山彝族自治县县委副书记、县长鲁春红说。

早在2017年,鲁家村与陕西省礼泉县袁家村结为“兄弟村”,已经让“百村联盟”有了雏形。

朱仁斌介绍,鲁家与袁家村在旅游公司经营乡村、村民参与乡村建设等方面有着相似之处,但也存在差异化,所以两者是相互输出的

合作模式。“那个时候的联盟最多是走访、考察,没有更深层次的合作,但我们开展‘百村联盟’带了头。”他说。

更深入的“百村联盟”,该如何实现“联”?这一次,鲁家村作了全面的思考和布局。

在合作模式上,鲁家村将为签约的村安排专家现场指导,为对方制定详细规划,帮助村里开展招商,加大村民的培训力度等。

专业的人做专业的事。为了让“鲁家模式”得到更好输出,今年3月份,鲁家村还成立了安吉乡村振兴产业促进会,集聚社会各方力量,充分发挥政产学研平台桥梁作用。这个产业促进会最大的功能就是对鲁家进行品牌化、产业化和市场化的系统输出,促进会的会长兼法人代表就是朱仁斌本人。

为了让乡促会更专业、更精准,今年4月份,乡促会又与广州乡村振兴产业基金签订战略合作协议,双方就产业投融资、产业导入运营实施、乡村振兴人才培养等方面进行深度合作,共同组建招商、策划、培训等多支专业团队力量。“目前促进会人员已达到30多人,专业团队有策划、品牌、培训、招商、产业规划等多支团队。”朱仁斌说。

包括云南峨山4村在内,短时间内,鲁家的结对共建村已有12个,涉及内蒙古、安徽、湖南、云南等多个省份。

安徽阜阳市阜南县会龙镇回庙村有着“中国辣椒第一乡”之美誉,与鲁家村结对共建后,也成为浙皖两省在村级层面合作的一次有益尝试,目前鲁家村正在为该村制定乡村规划。“全村辣椒产业规模较大,有20多万亩,我们准备从线上线下营销方面给予建设性意见,促使该产业做大做强,打响品牌。”安吉乡村振兴产业促进会相关负责人说。

结对后,湖南省韶山村邀请促进会成员多次前往实地指导,该村想重推村里的特色小吃。“我们去之后,发现这个村不缺游客,每年接待量都不低,但留不住人,等于是没有产生经济效益,我们在规划里建议发展乡村民宿。”该负责人

说。另外,乡促会还为宁夏石嘴山市冬永固村制定了前期规划方案,村里已组织人员来鲁家“两山”学院进行培训。

“并非任何一个想要联盟的村都可以合作,我们也有条件。”朱仁斌说,首先需要相关区、县发出邀请,联盟能够得到当地政府的支持;其次,当地村干部要有乡村情怀,实施乡村振兴战略的热情要高,村班子要团结;最为关键的是,当地百姓有较强烈的发展意愿。

立足自身方能行稳致远

可以肯定的是,鲁家村把行政接待转向市场化,使之成为乡村经营的有机组成部分,开辟了新思路,不失为一种有益的探索和实践。

乡村产业促进会专家组成员任强军认为,“百村联盟”是一个互看、互学、互补的模式,这也是相互提高的一次机遇。可以说,这是村庄经营的一种崭新模式,通过这种模式,可以吸纳、团结一方资源、人才,在帮助别人的同时,也能够有效提升自己。

但是,“百村联盟”在对“鲁家模式”进行输出、对安吉乡村振兴品牌对外打造的同时,也引起了业内的一些思考。

“‘百村联盟’不只是帮助别人,更应该将其打造成为相互交流、学习的平台。”县农业农村局有关负责人说,虽然联盟的这些村在乡村经营方面没有鲁家的优势,但一些相似之处,可以成为彼此学习的点。事实上,鲁家也在这方面做了一些思考和打算。接下来,该村计划打造美丽乡村论坛以及“百村联盟”村长峰会,其中,村长峰会准备在百村中轮流开展,论坛永久性会址放在鲁家村。

有人认为,对于“输出地”来说,最为关键的是,要做到专者更专。

“也就是说,鲁家要在自己的乡村振兴‘主业’上下功夫、谋发展、出业绩。”任强军说,鲁家村虽然乡村经营模式全国领先,但有些方面还需要加强,要让联盟村少走弯路,共建共享资源整合,更快更好发展,必须立足当地,把自己真正做强。

浙大教授、三农专家严力蛟表示,鲁家发展至今,实属不易,如今要做的就是进一步对接市场,按照市场需求设计项目和产品并不断更新产品。他认为,鲁家村的“专”要“专”在18个家庭农场的差异化

打造和产品、功能的互补,从运营、细节等方面下功夫,为游客营造一个舒适、安静和慢生活的“家”。同时,也要与上海、杭州、苏南等地的旅行社良性互动,还要从特色民宿和体验性活动做文章。特色民宿是为了让游客能够留下来,体验性活动是为了让游客有事可做,只有这样,才能实现游客的“过程性消费”。

对于“输入地”来说,不能一味地“拿来主义”。

严教授认为,联盟村主要学习鲁家的理念、思想、思路和思维方式,要结合当地的实际因地制宜。如果说,“输入地”在城市和景区附近,做一些配套的设施即可,像民宿、农家菜、特色农产品等;如果区位交通条件不好,同时也没有特色化的旅游资源,就可以从特色农产品的电商销售着手,不是所有的地方都能做休闲农业和乡村旅游,“输入地”学习的重点应该是“方法论”,而不应该是简单复制。

有人提出,是否可以思考东西部扶贫的“鲁家模式”?

“我认为可以实践。”严教授说,采用资本+资源的模式,让资源变成资产,让资金变成股金,让农民变成股民,这种方式在东西部地区精准扶贫工作中可以借鉴。因为中西部地区大部分缺的是资金,同时,也要看到中西部地区人才更稀缺;所以,要引资与引智相结合,还有就是要打造引爆点,如乡村观光小火车,并使其成为网红、成为旅游打卡地。

县乡村旅游发展中心有关负责人对此事也有担忧。该负责人说,这种模式推行,为了见效快,会依托外力和大项目,很容易忽视村民;所以在工商资本、外来力量广泛参与中,更要发挥村民的主动性和积极性,提高他们的参与度。“现在鲁家村的大部分游客不是干部培训班,就是各地政府自行组织,而且停留时间最多半天,看上去热闹,其实产业链很短,没有完全面向真正的市场。鲁家有关管理层要有忧患意识,提前谋划,当没有考察团的时候,怎么依托真正的市场来存活。”“百村联盟”的组建肯定是好事,但要防止形式化和表面化,要建立一种机制,让各方真正能在联盟活动中得到想要的东西,获得更快的发展,真正为全国乡村振兴贡献安吉智慧、安吉力量。”该负责人说。

赋石水库加固改造工程通过验收——百姓喝上优质中层水

■本报讯(全媒体记者 丁峰)

近日,历时三年半的赋石水库加固改造工程顺利通过验收。该工程不仅极大提升了防洪减灾能力,为水库下游筑起了坚固屏障,也让百姓喝上更加优质的水。

“结合加固改造工程,对饮用水的取水口也进行了调整。”县赋石水库管理所所长程平说,赋石水库供应着县城、孝源等地百姓的日常饮用水,日供水量达到11万吨,以前水库的取水口位于大坝底层,取的是赋石水库底层的水,虽然水质达标,但质量不如水库中层的水。

借助此次改造工程,在水库大坝右岸新增输水涵洞进水口、输水隧洞和下游控制闸室等,将取水口调整至水库中层,今后百姓的饮用水质量将更上一层楼。记者在现场看到,海拔高层达到90多米的取水塔矗立在山岗中,水塔下就是碧波荡漾的水源,而在三年前,这里还荒芜一片。

“更牢固,更美观,是一项造福百姓的惠民工程。”程平说,赋石水库在防洪抗旱中发挥着巨大作用,今年我县又启动了农饮水达标提标工作,将会有更多百姓喝上赋石水库的水,提高农饮水

供应源头的水质,有利于百姓生活质量提升。

据了解,该工程于2016年11月份动工,今年9月份完工,改造内容包括大坝、溢洪道、泄洪发电隧洞等,总投资5000万元左右。

提升供应水质,赋石水库花了大力气。近年来,赋石水库管理所严管水库周边的人为活动,在赋石水库大坝附近区域全面禁止垂钓、露营、烧烤等一切与水源保护无关的事项。

“根据《县集中式饮用水水源地环境保护规划》,这一块是饮用水水源地一级保护区。”程平说,在取水口半径500米范围内的水面区域,以及取水口侧正常水位线以上200米范围内的陆域,都属于一级保护区,在饮用水水源地一级保护区内,禁止旅游、游泳、垂钓等一切可能污染水源的活动,违反者将受到相关法律法规的惩罚。

“安排专人巡逻,禁止这些行为的发生。”程平说,通过长期的巡查和处理,越来越多的百姓认识到保护水源的重要性,现在水库周边的相关活动已经基本杜绝,今后,水库管理所将一如既往严查严管,为百姓饮水安全保驾护航。

县综合执法局积极服务结对村——六庄村的夜空亮了

■本报讯(全媒体记者 江汇)

入夜,当一盏盏路灯如期亮起,递铺街道六庄村村民们心里美滋滋的。“这路灯一亮,就好像白天一样。”村民们开心地说。在县综合执法局的援助下,100盏路灯整齐排列在村主要道路两侧,把小村庄的夜空照亮了。

过去,六庄村的路灯破损严重、年久失修,多半都不亮,给当地百姓出行带来不便。而六庄村属于经济薄弱村,维修的成本高,甚至还不如直接换新,但无论哪种方法,对村里来说都是不小的负担。县综合执法局是六庄村的结对部门,在一次次走访中,他们了解到了六庄村的困难,并提出援建六庄村亮化项目物资,在该村的主干道和公共场所安装100盏太阳能路灯。

前段时间,路灯已经全部到位,在县综合执法局的帮助下,国庆前夕所有路灯也都安装完毕。因为采用了太阳能路灯,未来维修也更加方便。“老百姓都很开心,这样的帮助太实在了。”该村驻村“第一书记”胥建军说。

“作为结对部门,我们以‘三服务’为载体,通过各种方式,帮助村里解难题,实现立体式帮扶。”县综合执法局相关负责

人表示。今年以来,该局主要领导和相关负责人多次实地走访六庄村,收集问题,研究解决,并利用自身优势,不只是提供路灯,还帮助六庄村提升“颜值”,夯实基础设施建设,加速了该村的发展。

六庄村有许多广告牌不规范,影响了村容村貌,县综合执法局开发区执法所立即组织人员拆除消除“视觉污染”,大大提升了村庄整体环境。“共计拆除广告牌31块,清理乱堆放33处,竖立方向导视牌2块。我们还在重要路段、路边设置醒目导视牌,为来往市民、游客指引方向,方便出行。”开发区执法所教导员盛欢介绍。

两处非法废品收购站把收集来的垃圾随意摆放,污水直排、违法乱搭乱建情况严重。场地上堆放过多易燃物包括各种生活垃圾、废旧杂物,存在极大的消防安全隐患。开发区执法所获悉后,依法取缔了这样的非法废品收购站,共拆除违建135平方米,整治乱堆乱放约2000平方米,为美丽乡村长效管理扫除了障碍。

“下一步,我局将进一步健全长效帮扶机制,努力发挥职能优势,助力村庄全面发展。”县综合执法局相关负责人表示。据悉,在各方努力、帮助下,六庄村的“消薄”任务已经完成。



Advertisement for water management with the slogan '五水共治 你我同行' (Five Waters共治, You and I同行). It includes sub-slogans: '治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水' (Treat wastewater, prevent floods, drain water, ensure water supply, catch water saving). The background shows a lush green landscape with a river.